



ที่ อว 67.22/1557

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ถนนพระจันทร์ กรุงเทพฯ 10200

7 กรกฎาคม 2568

เรื่อง ขอเชิญส่งบุคลากรเข้าร่วมโครงการอบรม

เรียน อธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ

สิ่งที่ส่งมาด้วย : หลักสูตรการบริหารทรัพยากรมนุษย์ขั้นสูง (Advanced HR: Thriving Now and Tomorrow) รุ่นที่ 11

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ได้มอบหมายให้ศูนย์ให้คำปรึกษาและพัฒนาผู้บริหารทางธุรกิจ จัดโครงการอบรมหลักสูตร การบริหารทรัพยากรมนุษย์ขั้นสูง (Advanced HR: Thriving Now and Tomorrow) รุ่นที่ 11 จำนวนชั่วโมงฝึกอบรม 89 ชั่วโมง กำหนดเปิดอบรมตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2568 – ต้นเดือนเมษายน 2569 อบรมทุกวันเสาร์ เวลา 09.00 – 16.00 น. ณ โรงแรม Evergreen Laurel Bangkok สาทร ซอย 6 กรุงเทพฯ

โดยหลักสูตรมีเนื้อหาครอบคลุม HR Functions หลักในระดับกลยุทธ์ พร้อมทั้งแนวคิดรูปแบบใหม่ในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ที่จำเป็นสำหรับผู้บริหารระดับสูงด้าน HR ในการขับเคลื่อนทรัพยากรมนุษย์และองค์การให้พร้อมต่อการแข่งขันในปัจจุบันและเตรียมตัวสู่อนาคตอย่างยั่งยืน ในการนี้ คณะฯ จึงขอเชิญท่านพิจารณาส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวตามรายละเอียดโครงการฯ ที่แนบมาพร้อมนี้ สำหรับข้าราชการ เมื่อได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาแล้ว สามารถเข้ารับการอบรมได้โดยไม่ถือเป็นวันลา และสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบฯ ของกระทรวงการคลัง ส่วนพนักงานรัฐวิสาหกิจเบิกจ่ายได้ตามระเบียบของหน่วยงาน สำหรับบริษัทเอกชนสามารถนำค่าธรรมเนียมการฝึกอบรมมาหักเป็นค่าใช้จ่ายได้ 200% หากท่านสนใจโครงการอบรมสามารถจ่ายเป็นเช็ค/แคชเชียร์เช็ค ชี้ดคร่อม สั่งจ่ายในนาม “คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์” หรือโอนเงินเข้าบัญชี “คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์” เลขที่ 985-7-39010-2 บัญชีออมทรัพย์ ธนาคารกรุงไทย จำกัด สาขามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาส่งบุคลากรเข้าร่วมโครงการอบรมหรือประชาสัมพันธ์โครงการฯ ด้วย จักขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.สมชาย สุทธิกุล)  
คณบดี

ศูนย์ให้คำปรึกษาและพัฒนาผู้บริหารทางธุรกิจแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
โทร. 0-2226-4507-8 E-mail : conc@tbs.tu.ac.th

# Advanced HR: Thriving now and tomorrow 11

## หลักสูตรการบริหารทรัพยากรมนุษย์ขั้นสูง รุ่น 11

8 พฤศจิกายน 2568 - ต้นเดือนเมษายน 2569

จำนวน 89 ชั่วโมง

ในโลกที่เปลี่ยนแปลงรวดเร็ว HR ต้องพัฒนาให้ทันยุค โดยเฉพาะด้านกลยุทธ์ เทคโนโลยีและการบริหารคน คณะพาณิชยศาสตร์ฯ ม.ธรรมศาสตร์ จึงจัดหลักสูตรนี้เพื่อเตรียม HR ให้พร้อมสู่การเป็นผู้นำองค์กรยุคใหม่

### หลักสูตรนี้เหมาะสำหรับ

ผู้บริหารระดับสูงด้าน HR เพื่อตอบสนองการเป็น  
ผู้ขับเคลื่อนการสร้างคุณค่าอย่างแท้จริงขององค์กร

#### 1 เข้าใจด้าน HR มากขึ้น

เข้าใจในแนวคิดของการบริหารทรัพยากรมนุษย์ และการพัฒนา  
ทรัพยากรมนุษย์ที่มีความสำคัญและมีความซับซ้อนมากขึ้น

#### 2 พร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลง

เพิ่มขีดความสามารถในการใช้ทรัพยากรมนุษย์เพื่อการแข่งขัน  
ให้ประสบความสำเร็จ และการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

#### 3 สร้างเครือข่ายมืออาชีพ

แลกเปลี่ยนประสบการณ์ พัฒนาสัมพันธภาพ และพัฒนาเครือข่าย  
ความรู้ และความร่วมมือต่อกันได้ในอนาคต

### ระยะเวลาและสถานที่

8 พฤศจิกายน 2568 - ต้นเดือนเมษายน 2569

09.00-16.00 น. (อบรมทุกวันเสาร์)

โรงแรมในกรุงเทพ



### วิทยาการ

ประกอบด้วยคณาจารย์ วิทยาการ ที่ปรึกษา และผู้บริหารงาน  
ด้านทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสบการณ์สูงเพื่อสร้างมุมมอง  
จากตัวอย่างและประสบการณ์จริงขององค์กรที่ประสบ  
ความสำเร็จ เป็นการผสมผสานวิทยาการที่เป็นนักวิชาการและ  
นักวิชาชีพที่เกี่ยวข้องในในแต่ละด้านเพื่อความสมบูรณ์

ค่าธรรมเนียมการอบรมท่านละ 210,000 บาท

ภาควิชาการในประเทศและต่างประเทศ

แบ่งเป็น 2 ส่วน (รวม 89 ชั่วโมง)

80,000 บาท สำหรับภาควิชาการในประเทศ

(รวมเอกสารประกอบการบรรยาย กระเป๋าเอกสาร อาหารกลางวัน  
พร้อมอาหารว่างตลอดการอบรม และค่าที่พัก ค่าอาหารและค่า  
พาหนะไปกลับในการอบรมนอกสถานที่ ณ พัทยา จังหวัดชลบุรี)

130,000 บาท สำหรับภาคการศึกษาดูงานและรับฟังการบรรยาย  
พิเศษ ณ ราชอาณาจักรเดนมาร์กและสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี  
(รวมค่าเดินทาง (ชั้นประหยัด) ค่าที่พัก (คู่) ค่าอาหารและค่าใช้จ่าย  
ในการเข้าศึกษาดูงานและการรับฟังการบรรยายพิเศษ)

\*ค่าใช้จ่ายในการอบรม บริษัทฯ สามารถนำไปหักลดหย่อนภาษีได้ 200%



CONTACT US:  
09-1119-4500 (คุณธนยพร)  
09-1119-4503 (คุณธัญลักษณ์)

Conc.tbs.tu.ac.th  
Conc@tbs.tu.ac.th

Thammasat Consulting Networking  
and Coaching Center (CONC THAMMASAT)

8 พฤศจิกายน 2568 - ต้นเดือนเมษายน 2569

**จำนวน 89 ชั่วโมง**

## หลักสูตรการอบรม

ภาควิชาการ 69 ชั่วโมง

- Introductory session : Know your team members
- Strategic roles of HR in the new world of work
- Strategic talent acquisition and employer branding
- Employee development for organizational success
- Effective structured coaching program
- Mastering the art of feedback
- Measuring employee development
- Team building activities
- Successful OKRs implementation
- Talent management for organizational success
- Leading effective change
- Improving employee engagement in the workshop
- HR analytics: Concepts and tools for effective decision making
- Siam Piwat showcase: HR best companies to work for 2024
- HR and new organization development
- Managing HR risk in the age of disruption
- Navigating the future of HR
- AI and HR

ภาคทัศนศึกษาดูงานต่างประเทศ 20 ชั่วโมง

- ราชอาณาจักรเดนมาร์กและสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี



## การผ่านการอบรม

ผู้เข้ารับการอบรมที่มีเวลาเรียนไม่น้อยกว่า 80% ของเวลาเรียนทั้งหมด จึงมีสิทธิ์รับวุฒิปริญญาตรีจากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



**CONTACT US:**

09-1119-4500 (คุณธัญพร)

09-1119-4503 (คุณธัญลักษณ์)

 Conc.tbs.tu.ac.th

 Conc@tbs.tu.ac.th

## หลักสูตรนี้เหมาะกับใคร

- 1 ผู้บริหารระดับสูงด้าน HR ที่ต้องการยกระดับบทบาทตนเองในองค์กร
- 2 ผู้นำการเปลี่ยนแปลง ที่มุ่งขับเคลื่อนกลยุทธ์ด้วยทรัพยากรมนุษย์
- 3 ผู้สร้างคุณค่าให้องค์กร อย่างยั่งยืนและมีวิสัยทัศน์ในโลกแห่งการเปลี่ยนแปลง

**Thammasat Consulting Networking and Coaching Center (CONC THAMMASAT)**

## โครงการอบรม หลักสูตรการบริหารทรัพยากรมนุษย์ขั้นสูง

Advance HR: Thriving now and tomorrow

รุ่นที่ 11 ระหว่างวันที่ 8 พฤศจิกายน 2568 – ต้นเดือนเมษายน 2569

จำนวนชั่วโมงรวม 89 ชั่วโมง

จำนวน 69 ชั่วโมง (ภาควิชาการในประเทศ) (วันที่ 8 พฤศจิกายน 2568 - 21 กุมภาพันธ์ 2569)

จำนวน 20 ชั่วโมง (ทัศนศึกษาดูงานต่างประเทศ) (ประมาณปลายเดือนมีนาคม – ต้นเดือนเมษายน 2569)

### หลักการและเหตุผล

ภายใต้สภาพแวดล้อมของการเปลี่ยนแปลงที่ผันผวน รวดเร็ว และคาดหมายได้ยากขึ้นเรื่อยๆ ทั้งภาวะการแข่งขัน การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี การเปลี่ยนแปลงของประชากรศาสตร์ กระแสโลกาภิวัตน์ และสถานการณ์ New ways of work เช่นในปัจจุบัน ทำให้เกิดผลกระทบกับองค์กรในแง่มุมต่าง ๆ องค์กรจึงต้องมีการเตรียมพร้อมกับการบริหาร การเปลี่ยนแปลงในด้านต่าง ๆ ทั้งเชิงกลยุทธ์ เทคโนโลยี โครงสร้างองค์กร และระบบการบริหารทรัพยากรมนุษย์

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จึงได้เล็งเห็นความจำเป็นดังกล่าวที่ผู้บริหารองค์กร และผู้บริหารงานทรัพยากรมนุษย์จะต้องพัฒนาทักษะและความสามารถในการบริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์ให้มีความ เป็นมืออาชีพและมีความคล่องตัวมากขึ้น จึงได้เสนอหลักสูตร การบริหารทรัพยากรมนุษย์ขั้นสูง Advance HR: Thriving now and Tomorrow รุ่นที่ 11 ขึ้นในครั้งนี้

### วัตถุประสงค์

1. ผู้เข้ารับการอบรมได้รับความรู้และความเข้าใจในแนวคิดของการบริหารทรัพยากรมนุษย์ และการพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์ที่มีความสำคัญและมีความซับซ้อนมากขึ้น
2. ผู้เข้ารับการอบรมมีความพร้อมในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ขององค์กรเพื่อรับมือกับ การเปลี่ยนแปลง และเพิ่มขีดความสามารถในการใช้ทรัพยากรมนุษย์เพื่อการแข่งขันให้ประสบความสำเร็จ มากขึ้น
3. เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้เข้ารับการอบรมได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนประสบการณ์ พัฒนาสัมพันธภาพ และพัฒนา เครือข่ายความรู้ และความร่วมมือต่อกันได้ในอนาคต

## หลักสูตรการอบรม

### ภาควิชาการ

1. Getting started: Introductory session Know your team members	3 ชั่วโมง
2. Strategic roles of HR in the new world of work	3 ชั่วโมง
3. Strategic talent acquisition and employer branding	3 ชั่วโมง
4. Employee development for organizational success	3 ชั่วโมง
5. Effective structured coaching program	3 ชั่วโมง
6. Mastering the art of feedback	3 ชั่วโมง
7. Measuring employee development: An effective approach (Workshop)	6 ชั่วโมง
8. Team building activities	9 ชั่วโมง
9. Successful OKRs implementation	3 ชั่วโมง
10. Talent management for organizational success	3 ชั่วโมง
11. Leading effective change	3 ชั่วโมง
12. Improving employee engagement in the workshop	3 ชั่วโมง
13. HR analytics: Concepts and tools for effective decision making	3 ชั่วโมง
14. Siam Piwat showcase: HR best companies to work for 2024	3 ชั่วโมง
15. HR and new organization development	6 ชั่วโมง
16. Managing HR risk in the age of disruption (Workshop)	6 ชั่วโมง
17. Navigating the future of HR	3 ชั่วโมง
18. AI and HR	3 ชั่วโมง
รวมจำนวน	62 ชั่วโมง

### ภาคทัศนศึกษาดูงานต่างประเทศ ณ

ราชอาณาจักรเดนมาร์กและสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี	จำนวน	20 ชั่วโมง
รวมจำนวนทั้งสิ้น		82 ชั่วโมง

## กลุ่มเป้าหมาย

ผู้บริหารระดับสูงด้าน HR (HR leader) จำนวน 30 คน

## วิทยากร

ประกอบด้วยคณาจารย์ วิทยากร ที่ปรึกษา และผู้บริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสบการณ์สูงเพื่อสร้างมุมมองใหม่จากตัวอย่างและประสบการณ์จริงขององค์กรที่ประสบความสำเร็จ เป็นการผสมผสานวิทยากรที่เป็นนักวิชาการและ นักวิชาชีพที่เกี่ยวข้องในแต่ละด้านเพื่อความสมบูรณ์ของหลักสูตร

### การผ่านการอบรม

ผู้เข้ารับการอบรมที่มีเวลาเรียนไม่น้อยกว่า 80% ของเวลาเรียนทั้งหมด จึงมีสิทธิ์รับวุฒิบัตรจากคณะ  
พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ระยะเวลาการอบรม

วันที่ 8 พฤศจิกายน 2568 – 21 กุมภาพันธ์ 2569 (ภาควิชาการในประเทศ)

ประมาณปลายเดือนมีนาคม – ต้นเดือนเมษายน 2569 (ภาคศึกษาดูงานต่างประเทศ ณ ราชอาณาจักรเดนมาร์ก  
และสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี

อบรมทุกวันเสาร์ เวลา 09.00 – 16.00 น.

### สถานที่อบรม

โรงแรมในกรุงเทพฯ

### ค่าธรรมเนียมการอบรม

1. จำนวน 69 ชม. (ภาควิชาการในประเทศ)

ค่าธรรมเนียมคนละ 80,000 บาท ซึ่งรวมถึง

- เอกสารประกอบการบรรยาย
- ค่ากระเป๋าเอกสาร
- อาหารกลางวัน และอาหารว่างตลอดการอบรม
- ค่าที่พัก ค่าอาหาร และค่าพาหนะไปกลับสำหรับการอบรม ณ พัทยา จ.ชลบุรี

2. จำนวน 89 ชม. (ภาควิชาการในประเทศและทัศนศึกษาดูงานต่างประเทศ ณ ราชอาณาจักรเดนมาร์กและ  
สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี)

ค่าธรรมเนียมคนละ 210,000 บาท ซึ่งรวมถึง

- 2.1 - เอกสารประกอบการบรรยาย
- ค่ากระเป๋าเอกสาร
- อาหารกลางวัน และอาหารว่างตลอดการอบรม
- ค่าที่พัก ค่าอาหาร และค่าพาหนะไปกลับสำหรับการอบรม ณ พัทยา จ.ชลบุรี รวม 80,000 บาท
- 2.2 - ค่าศึกษาดูงานในต่างประเทศ ณ ราชอาณาจักรเดนมาร์กและสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี
- ค่าที่พัก ค่าอาหาร และค่าพาหนะเดินทางสำหรับการอบรมและดูงานต่างประเทศ ณ ราชอาณาจักรเดนมาร์กและสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี (ค่าเดินทางชั้นประหยัด ค่าที่พักคู่)  
รวม 130,000 บาท

### ผู้รับผิดชอบโครงการ

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ E-mail: conc@tbs.tu.ac.th

รองศาสตราจารย์ ดร.สุธินี ฤกษ์ขำ

ผู้อำนวยการโครงการฯ/อาจารย์ประสานงาน

รองศาสตราจารย์สุพานี สฤกษ์วานิช

อาจารย์ประสานงาน

นางสาวอินยพร งามขำ

เจ้าหน้าที่ดูแลโครงการ

นางสาวธัญลักษณ์ อภิญญาวรรณะ

เจ้าหน้าที่ดูแลโครงการ